

## **Kitöltési útmutató**

### **az Európai Mezőgazdasági Vidékfejlesztési Alapból a Helyi Vidékfejlesztési Stratégiák LEADER fejezetének végrehajtásához 2011- től nyújtandó támogatásokhoz kapcsolódó**

#### **Üzleti tervhez**

I. Vezetői összefoglaló .....	2
II. Ügyfél bemutatása .....	3
III. Piacelemzés és értékesítés .....	3
III.1. Termék/szolgáltatás értékesíthetősége .....	3
III.2. Értékesítési csatornák .....	4
III.3. SWOT analízis .....	5
III.4. Veszélyek és gyengeségek kezelése .....	6
IV. Szervezet, emberi erőforrások .....	6
IV.1. Szervezeti felépítés .....	6
IV.2. A vállalkozás vezetőjének bemutatása .....	7
V. Fejlesztések bemutatása .....	8
V.1. Fejlesztések bemutatása .....	8
V.2. Fejlesztés(ek) megvalósítása .....	8
V.3. Forrásösszetétel .....	9
V.4. Kockázatok .....	9
V.5. Várható hatások .....	9
V.6. Vállalkozás tevékenységeinek ellenőrzése .....	10
VI. Pénzügyi fenntarthatóság .....	11
VI.1. Fenntartási és működési költségek .....	11
VI.2. Fejlesztés finanszírozása .....	11
VII. Kommunikációs terv .....	12
VII.1. Kommunikációs eszközök .....	12
VII.2. A kommunikációs eszközök alkalmazása .....	12
VIII. Társadalmi felelősségvállalás .....	13
VIII.2. Környezetvédelem .....	14



## I. Vezetői összefoglaló

*Kérjük, röviden (legfeljebb 1500 karakterben) foglalja össze, milyen céllal kéri a támogatást, valamint, hogy milyen hatása/várható eredménye lesz a támogatás elnyerésével megvalósuló fejlesztéseknek az Ön vállalkozására és az Ön közvetlen környezetére!*

*Javasoljuk, hogy ezt a fejezetet az üzleti terv kitöltésének legutolsó lépéseként töltse ki!*

1. Milyen termékeket állít elő, értékesít illetve milyen szolgáltatásokat nyújt a vállalkozás? Induló vállalkozás esetén a jövőbeli terveit mutassa be!

2. Kérjük, mutassa be termékei/szolgáltatásai jelenlegi és leendő vevőit! (Induló vállalkozás esetén mutassa be leendő vevőit.)

3. Hány alkalmazottat foglalkoztat jelenleg illetve tervez-e létszámbővítést a fejlesztés megvalósulását követően?

4. Mi a legfőbb célja a tervezett vállalkozásnak, illetve vállalkozás-fejlesztésnek? Válaszában, gondoljon például az alábbiakra:

- vállalkozói aktivitás növelése a térségben
- versenyképesség növelése
- innovációs képesség ösztönzése
- munkahelyek megtartása és/vagy új munkahelyek létrehozása
- a gazdasági szerkezet fejlesztése

5. Kérjük, mutassa be, hogy a tervezett fejlesztés hány százalékát teszi ki önrész, az igényelt támogatási összeg illetve milyen forrásból tervezi a fennmaradó rész finanszírozását?

6. Milyen eszközökkel kívánja tájékoztatni a nyilvánosságot a fejlesztés megvalósulása esetén és mekkora összeget kíván erre a célra fordítani?

7. Milyen társadalmi szerepvállalásai voltak eddig és miket tervez a jövőre nézve?

Válaszai megadásakor kérjük, használja az alkérdéseknél feltüntetett sorszámot! Szíveskedjen válaszát számszerű adatokkal alátámasztani. Felhívjuk figyelmét, hogy a megengedett karakterszám túllépése esetén a megadott karakterszám feletti részt nem áll módunkban figyelembe venni! A válaszadásra két cella áll rendelkezésre. Amennyiben a beillesztett szöveg karakterszáma túllépi a megengedett értéket, akkor nem lehet kilépni a mezőből.



ÚJ MAGYARORSZÁG  
VIDÉKFEJLESZTÉSI PROGRAM  
2007–2013



VIDÉKFEJLESZTÉSI  
MINISZTERIUM



## II. Ügyfél bemutatása

***Mutassa be vállalkozását (legfeljebb 1000 karakterben)! Ismertesse a vállalkozás termékeit/szolgáltatásait valamint ezek piaci helyzetét! Válaszát kérjük, számszerű adatokkal támassza alá!***

Induló mikro-vállalkozás esetében csak a 2., 3., kérdéseket kell megválaszolni.

1. Sorolja fel a vállalkozás elmúlt 12 hónapban forgalmazott termékeit, szolgáltatásait! (Kérjük, hogy maximum ötöt soroljon fel).

*Kérjük, csatoljon az üzleti tervhez a termékre vonatkozó, a kérelem benyújtási időszakot megelőzően kötött értékesítési szerződést vagy szerződés hiányában az értékesítésről, szolgáltatásról szóló számla másolatot.*

2. Milyen termékeket/szolgáltatásokat tervez előállítani/nyújtani a következő 4 év során?

3. Mutassa be, hogy az Ön terméke(i)/szolgáltatása(i) milyen piaci pozícióval bír(nak) az értékesítési piacon!

Válaszai megadásakor kérjük, használja az alkérdéseknél feltüntetett sorszámot és számszerű adatokkal támassza alá válaszait! Felhívjuk figyelmét, hogy a megengedett karakterszám túllépése esetén a megadott karakterszám feletti részt nem áll módunkban figyelembe venni! Amennyiben a beillesztett szöveg karakterszáma túllépi a megengedett értéket, akkor nem lehet kilépni a mezőből.

## III. Piacelemzés és értékesítés

### III.1. Termék/szolgáltatás értékesíthetősége

***Mutassa be (legfeljebb 1000 karakterben), milyen piaci igényt tud kielégíteni, ha a támogatás elnyerésével megvalósítja a fejlesztést? Mutassa be röviden a vállalkozás által értékesített termékek/szolgáltatások vásárlóit! Hogyan javulnak értékesítési lehetőségei a fejlesztés megvalósítása után?***

1. Röviden írja le milyen igényeket/elvárásokat közvetítenek Ön felé a vevői/leendő vevői a vállalkozásával, illetve az előállított termékeivel/szolgáltatásaival kapcsolatban? Melyek azok az előnyök, amelyeket a vevők értékelnek és ami miatt az Ön terméke/szolgáltatása mellett döntenek?

Induló vállalkozás esetén, azokat a vevői igényeket mutassa be, amelyeknek termékeivel eleget kíván tenni! Mutassa be, hogy ezeket az igényeket hogyan veszi figyelembe a tervezett fejlesztései során?

2. Sorolja fel a legfontosabb meglévő, illetve jövőbeni vevőit!



ÚJ MAGYARORSZÁG  
VIDÉKFEJLESZTÉSI PROGRAM  
2007–2013



VIDÉKFEJLESZTÉSI  
MINISZTERIUM



Induló vállalkozás esetén ismertesse, hogy termékeit/szolgáltatásait milyen vevőkörnek kívánja értékesíteni a jövőben!

3. Milyen piaci pozícióval bír(nak) az értékesítési piacon az Ön terméke(i)?

Mutassa be, hogy a támogatás elnyerésével milyen mértékben és milyen módon javulnak az értékesítés lehetőségei!

Válaszai megadásakor kérjük, használja az alkérdéseknél feltüntetett sorszámot! Felhívjuk figyelmét, hogy a megengedett karakterszám túllépése esetén a megadott karakterszám feletti részt nem áll módunkban figyelembe venni! Amennyiben a beillesztett szöveg karakterszáma túllépi a megengedett értéket, akkor nem lehet kilépni a mezőből.

### ***III.2. Értékesítési csatornák***

***Mutassa be (legfeljebb 1000 karakterben), milyen értékesítési csatornákon keresztül tervezi értékesíteni termékeit/szolgáltatásait és milyen kockázatokat lát az értékesítéssel kapcsolatban?***

1. Kérjük, gondolja végig, hogy milyen értékesítési/hirdetési csatornákon keresztül szeretné értékesíteni az Ön által megadott legfontosabb termékeket/szolgáltatásokat!

2. Milyen negatív események befolyásolhatják az Ön termékeinek/szolgáltatásainak értékesítését az egyes értékesítési csatornák esetében?

Milyen kockázatokat lát az egyes értékesítési módszereknél?

*Kérjük, csatoljon az üzleti tervhez partnereitől származó, a termékeire vonatkozó előszerződést/szerződést/felvásárlási szándéknyilatkozatot!*

Amennyiben nem lát kockázatot az értékesítési csatornákkal kapcsolatban, kérjük, indokolja! Válaszai megadásakor kérjük, használja az alkérdéseknél feltüntetett sorszámot!

Felhívjuk figyelmét, hogy a megengedett karakterszám túllépése esetén a megadott karakterszám feletti részt nem áll módunkban figyelembe venni! Amennyiben a beillesztett szöveg karakterszáma túllépi a megengedett értéket, akkor nem lehet kilépni a mezőből.



### **III.3. SWOT analízis**

***Kérjük, részletezze az Ön termékének /szolgáltatásának erősségeit/előnyeit és gyengeségeit a vevők szempontjából! Mutassa be, hogy a vállalkozása részére milyen jövőbeli lehetőségek mutatkoznak a piacon, illetve milyen fenyegetettségekkel számol?***

1. "Erősségek": Gondolja át termékeinek/szolgáltatásainak előnyeit a vevő szempontjából! Milyen előnyöket nyújt az Ön terméke/szolgáltatása a versenytársakéval szemben?

2. "Gyengeségek": Melyek azok a tulajdonságok, amelyek szempontjából az Ön terméke/szolgáltatása gyengébb, rosszabb lehet, mint a versenytársaké? Gondoljon pl. az árra, a minőségre, a beszállítókkal kialakított hosszú távú kapcsolatokra, hosszú távra megkötött vevői szerződésekre.

3. "Lehetőségek": Mutassa be a vállalkozás jövőbeli lehetőségeit! Gondoljon például a következőkre:

- a piacon újonnan jelentkező hiány, amelyre a versenytársak nem reagáltak,
- új, vagy újonnan felismert vevői igények, amelyeket a versenytársak még nem elégítettek ki;
- a piaci helyzet jövőben várható változása, és ebből adódó új lehetőségek,
- versenytársak gyenge pontjai, amelyből Ön előnyt kovácsolhat
- kulcsfontosságú beszállítókkal kialakított megbízható, hosszú távú kapcsolat
- hosszú távra megköthető vevői szerződések
- értékesítés és eredményesség növelésének lehetőségei (az értékesített mennyiség növelése vagy az eladási ár csökkentése)

4. "Veszélyek": Mutassa be, milyen lehetséges negatív események befolyásolhatják, ronthatják a vállalkozás eredményességét, értékesítési lehetőségeit? Gondolja végig a következő kérdéseket:

- Milyen veszélyt jelenthetnek a vállalkozás (meglévő és/vagy várhatóan megjelenő) versenytársai?
- Megjelenhetnek-e, várhatóak-e új versenytársak a piacon?
- Vannak-e olyan termékek, amelyek a vevő számára helyettesíthetik az Ön termékeit?
- Szüksül-e a vevői igény a termékei iránt a jövőben?

Válaszát mezőnként legfeljebb 300 karakterben adja meg! Felhívjuk figyelmét, hogy a megengedett karakterszám túllépése esetén a megadott karakterszám feletti részt nem áll módunkban figyelembe venni! Amennyiben a beillesztett szöveg karakterszáma túllépi a megengedett értéket, akkor nem lehet kilépni a mezőből.



ÚJ MAGYARORSZÁG  
VIDÉKFEJLESZTÉSI PROGRAM  
2007–2013



VIDÉKFEJLESZTÉSI  
MINISZTERIUM



### ***III.4. Veszélyek és gyengeségek kezelése***

***Fejtse ki (legfeljebb 1000 karakterben), hogy milyen intézkedésekkel tervezi csökkenteni termékeinek gyengeségeit, illetve a piacon bekövetkező negatív események hatásait!***

1. "A veszélyek elleni intézkedések": Mutassa be, hogy a negatív események bekövetkezésének valószínűségét milyen intézkedésekkel tervezi mérsékelni!
2. "A gyengeségek csökkentése": Hogyan kívánja a felsorolt gyengeségeket mérsékelni?

Felhívjuk figyelmét, hogy a megengedett karakterszám túllépése esetén a megadott karakterszám feletti részt nem áll módunkban figyelembe venni! Amennyiben a beillesztett szöveg karakterszáma túllépi a megengedett értéket, akkor nem lehet kilépni a mezőből.

## **IV. Szervezet, emberi erőforrások**

### ***IV.1. Szervezeti felépítés***

***Mutassa be (legfeljebb 1000 karakterben) vállalkozása jelenlegi munkamegosztási tervét! Ismertesse, hogy a tervezett fejlesztés megvalósulása hogyan hat a vállalkozás munkamegosztási tervére! Mutassa be a beruházás megvalósítását követően alkalmazandó munkamegosztási tervét!***

1. Felsorolásszerűen mutassa be, hogy az Ön vállalkozásánál jelenleg foglalkoztatott munkavállalóknak milyen típusú feladatokat kell ellátniuk és az egyes feladatokat hány fő végzi!

*Kérjük, csatolja az üzleti tervhez munkavállalója munkaszerződését, egyéni vállalkozó esetén az egyéni vállalkozói igazolvány másolatát!*

Induló vállalkozás esetén ismertesse az üzemeltetési kötelezettség végéig tartó időszak munkaerő-bővítési és munkamegosztási terveit valamint a beruházás megvalósítását követően alkalmazandó munkamegosztási tervét! Mutassa be, hogy ezen időszakban milyen típusú feladatokat tervez és azokat hány fővel kívánja ellátni!

2. Működő vállalkozás esetén ismertesse, hogy a tervezett fejlesztés megvalósítása kapcsán várhatóak-e új feladat(ok), illetve ez(ek) ellátásához szükséges-e, és ha igen, hány fő új munkaerő felvétele? Valamint térjen ki arra, hogy a beruházás megvalósítását követően a munkamegosztási terve hogyan változik. Ha nem tartja indokoltnak új munkaerő alkalmazását, kérjük, indokolja!

Válaszai megadásakor kérjük, használja az alkérdéseknél feltüntetett sorszámot!

Felhívjuk figyelmét, hogy a megengedett karakterszám túllépése esetén a megadott karakterszám feletti részt nem áll módunkban figyelembe venni! Amennyiben a beillesztett szöveg karakterszáma túllépi a megengedett értéket, akkor nem lehet kilépni a mezőből.

#### ***IV.2. A vállalkozás vezetőjének bemutatása***

***Kérjük, mutassa be (legfeljebb 1000 karakterben) a vállalkozás vezetőjét, ismertesse meglévő tapasztalatait, illetve, hogy milyen a vállalkozás tevékenységével összefüggő képzéseken kíván részt venni a jövőben!***

1. A vállalkozás vezetőjének bemutatása során kérjük, térjen ki a vezető személyes kvalitásaira, releváns szakmai tapasztalataira, végzettségére.

*Kérjük, csatolja az üzleti tervhez a vállalkozás szempontjából releváns végzettséget igazoló dokumentum hiteles másolatát! Amennyiben a vállalkozás vezetője nem rendelkezik a vállalkozás szempontjából megfelelő végzettséggel, akkor kérjük, csatolja az alkalmazott végzettségét igazoló dokumentum hiteles másolatát!*

2. Ismertesse, hogy milyen további képzéseken kíván részt venni a támogatás elnyerését követően, illetve térjen ki a tervezett képzésekkel kapcsolatos költségekre is!

Amennyiben rendelkezik alkalmazottakkal, mutassa be a számukra tervezett képzéseket is. Induló vállalkozás esetén kérjük, mutassa be, a leendő alkalmazottak számára tervezett képzéseket.

Válaszai megadáskor kérjük, használja az alkérdéseknél feltüntetett sorszámot. Felhívjuk figyelmét, hogy a megengedett karakterszám túllépése esetén a megadott karakterszám feletti részt nem áll módunkban figyelembe venni! Amennyiben a beillesztett szöveg karakterszáma túllépi a megengedett értéket, akkor nem lehet kilépni a mezőből.

## V. Fejlesztések bemutatása

### V.1. Fejlesztések bemutatása

1. Fejtse ki a tervezett fejlesztés célját és tartalmát, legfeljebb 1000 karakterben! Mutassa be, hogy a tervezett fejlesztés hogyan segíti a vállalkozás stratégiai céljainak megvalósulását! Gondoljon az alábbi lehetőségekre:

- alkalmazkodás szabályozásbeli változáshoz
- versenytársakhoz való felzárkózás
- új piacra való belépés
- kapacitásbővítés
- árbevétel-növelés
- költség-csökkentés
- technológiai szükségszerűség

2. Mutassa be, hogy a jogszabályban meghatározott célok/célterületek közül a támogatási összeget mely célok megvalósítása érdekében kívánja igényelni!

Válaszai megadáskor kérjük, használja az alkérdéseknél feltüntetett sorszámot. Felhívjuk figyelmét, hogy az egyes cellákban megengedett karakterek túllépése esetén a megadott karakterszám feletti részt nem áll módunkban figyelembe venni! Amennyiben a beillesztett szöveg karakterszáma túllépi a megengedett értéket, akkor nem lehet kilépni a mezőből.

### V.2. Fejlesztés(ek) megvalósítása

1. Kérjük, mutassa be a tervezett fejlesztés megvalósításának mechanizmusát, a támogatási határozat kézhezvétele utáni időszakot tekintve, az alábbiak szerint:

- nevezze meg és jelölje római számokkal a megvalósítás egyes szakaszait (mérőkövet),  
Például:

I. Engedélyek beszerzése

II. Építési, felújítási stb. munkák megkezdése, befejezése

III. Utólagos ellenőrzés (a teljes folyamat ellenőrzésének módja)

- a támogatási határozat kézhezvételéhez képest hányadik hónapra tervezi a fejlesztés végleges megvalósítását?

Felhívjuk figyelmét, hogy az egyes cellákban megengedett karakterek túllépése esetén a megadott karakterszám feletti részt nem áll módunkban figyelembe venni! Amennyiben a beillesztett szöveg karakterszáma túllépi a megengedett értéket, akkor nem lehet kilépni a mezőből.





### **V.3. Forrásösszetétel**

1. Mutassa be, (legfeljebb 1000 karakterben) hogyan kívánja a fejlesztés megvalósításának támogatási összegén kívüli forrásait megteremteni? Kérjük, adja meg a szükséges forrás összetételét! A szükséges összeg mekkora %-át teszi ki a saját erő, hitel stb.? Szíveskedjen választát számszerű adatokkal alátámasztani!

Felhívjuk figyelmét, hogy az egyes cellákban megengedett karakterek túllépése esetén a megadott karakterszám feletti részt nem áll módunkban figyelembe venni! Amennyiben a beillesztett szöveg karakterszáma túllépi a megengedett értéket, akkor nem lehet kilépni a mezőből.

### **V.4. Kockázatok**

1. Kérjük, mutassa be (legfeljebb 1000 karakterben) hogy milyen negatív események, kedvezőtlen hatások befolyásolhatják a tervezett fejlesztés megvalósítását, a tervezett eredmények elérését!

Gondoljon a következő tényezőkre:

- jogszabályokban bekövetkező változás
- pénzügyi kockázatok
- esetleges alvállalkozókkal, külső kivitelezőkkel kapcsolatos kockázatok...stb.

Írja le, hogy igénybe kíván-e venni alvállalkozót, külső kivitelezőt a fejlesztés megvalósításához, és hogy milyen mértékben függ a fejlesztés megvalósulásának eredménye a külső alvállalkozók megfelelő teljesítésétől.

2. Mutassa be, hogyan kezeli ezeket a kockázatokat és mit tesz az esetlegesen jelentkező negatív események elkerülésének érdekében!

Amennyiben nem tapasztal kockázatokat a fejlesztés megvalósításával kapcsolatban, kérjük, röviden indokolja meg!

Válaszai megadáskor kérjük, használja az alkérdéseknél feltüntetett sorszámot. Felhívjuk figyelmét, hogy a megengedett karakterszám túllépése esetén a megadott karakterszám feletti részt nem áll módunkban figyelembe venni! Amennyiben a beillesztett szöveg karakterszáma túllépi a megengedett értéket, akkor nem lehet kilépni a mezőből.

### **V.5. Várható hatások**

1. Kérjük, mutassa be (legfeljebb 1000 karakterben) a fejlesztések közvetett és közvetlen hatásait/várható eredményeit a vállalkozás működésére vonatkozóan!

Gondoljon az alábbi tényezőkre:

- javul a szolgáltatások/termékek minősége
- javul a környezetvédelmi szempontok érvényesítése



- javulnak a munkakörülmények
- javul a vállalkozás versenyképessége
- növekednek a bevételek...stb

2. Kérjük, fejtse ki, hogy a fejlesztések megvalósítása milyen hatással van a térség fejlődésére?

Kérjük, válaszában gondoljon az alábbi hatásokra:

- képzési hatások: a munkaerő képzésével, gyakorlati tapasztalatával javul a régió foglalkoztatási, képzettségi
- struktúrája
- gazdasági hatások: nő a térségben a foglalkoztatottság illetve a jövedelemszint
- szociális és kulturális hatások
- horizontális hatások: a fejlesztések hatására vidékfejlesztési klaszterek jönnek létre, illetve elősegíti az infrastruktúra és más ágazatok fejlődését is

Válaszai megadáskor kérjük, használja az alkérdéseknél feltüntetett sorszámot. Felhívjuk figyelmét, hogy a megengedett karakterszám túllépése esetén a megadott karakterszám feletti részt nem áll módunkban figyelembe venni! Amennyiben a beillesztett szöveg karakterszáma túllépi a megengedett értéket, akkor nem lehet kilépni a mezőből.

### ***V.6. Vállalkozás tevékenységeinek ellenőrzése***

1. Mutassa be (legfeljebb 1000 karakterben), hogy a vállalkozás termelési/szolgáltatási és/vagy egyéb (pl. adminisztrációs) tevékenységének mely pontjait ellenőrzi? Válaszadáskor gondoljon pl. a következőkre:

- alapanyag-ellenőrzése
- raktározás ellenőrzése
- szállítmányozás ellenőrzése
- termelés/szolgáltatás folyamatának ellenőrzése
- selejtkezelés ellenőrzése
- késztermék ellenőrzése

2. Írja le az ellenőrzés, minőségellenőrzés módját és az ellenőrzések célját!

Például:

- ellenőrzi-e, és ha igen, hogyan a beérkező alapanyagok minőségét, mennyiségét
- ellenőrzi-e, és ha igen, hogyan a számlázási rendet időről időre stb.
- ellenőrzi-e, és ha igen, hogyan a selejtarányt a termelés egyes fázisaiban

Válaszai megadáskor kérjük, használja az alkérdéseknél feltüntetett sorszámot. Felhívjuk figyelmét, hogy a megengedett karakterszám túllépése esetén a megadott karakterszám feletti részt nem áll módunkban figyelembe venni! Amennyiben a beillesztett szöveg karakterszáma túllépi a megengedett értéket, akkor nem lehet kilépni a mezőből.



ÚJ MAGYARORSZÁG  
VIDÉKFEJLESZTÉSI PROGRAM  
2007–2013



VIDÉKFEJLESZTÉSI  
MINISZTERIUM



## VI. Pénzügyi fenntarthatóság

### VI.1. Fenntartási és működési költségek

***Mutassa be röviden (legfeljebb 1000 karakterben) a fejlesztés fenntartása és működtetése során felmerülő költségigényeket! Ismertesse, hogyan tervezi finanszírozási szempontból fenntartani és üzemeltetni a megvalósított fejlesztést!***

1. Mutassa be a fejlesztés fenntartásának és működtetésének várható költségigényét az üzemeltetési kötelezettség végéig! Kérjük, gondoljon az alábbiakra:

- üzemeltetési költségek,
- karbantartási költségek,
- kapcsolódó tőkeköltségek (hitelek törlesztése, kamatok, adók stb.),
- a működtetéshez szükséges humán-erőforrás költségei.

Kérjük, válaszát számszerű adatokkal támassza alá! Felhívjuk figyelmét, hogy a megengedett karakterszám túllépése esetén a megadott karakterszám feletti részt nem áll módunkban figyelembe venni! Amennyiben a beillesztett szöveg karakterszáma túllépi a megengedett értéket, akkor nem lehet kilépni a mezőből.

### VI.2 Fejlesztés finanszírozása

***1. Számoljon be arról (legfeljebb 1000 karakterben), hogy a VI.1-es pontban ismertetett költségigényeket hogyan, milyen forrásból tervezi finanszírozni (pl. hitelfelvétel)!***

Kérjük, válaszát számszerű adatokkal támassza alá! Kérjük, figyeljen arra, hogy válaszai összhangban legyenek a benyújtott pénzügyi tervvel. Felhívjuk figyelmét, hogy a megengedett karakterszám túllépése esetén a megadott karakterszám feletti részt nem áll módunkban figyelembe venni! Amennyiben a beillesztett szöveg karakterszáma túllépi a megengedett értéket, akkor nem lehet kilépni a mezőből.

## VII. Kommunikációs terv

### VII.1. Kommunikációs eszközök

*Hogyan, milyen eszközökkel, milyen ütemezésben tájékoztatná a nyilvánosságot az Ön által sikeresen elnyert uniós támogatásról a fejlesztés megvalósításának befejezésétől az üzemeltetési kötelezettség lejártáig tartó időszakon belül?*

Kérjük, a legördülő menü segítségével válassza ki, hogy a felsorolt eszközök, vagy a felsoroltakon kívüli egyéb lehetőségek közül melyiket kívánja használni a fejlesztés megvalósításának befejezésétől az üzemeltetési kötelezettség lejártáig tartó időszakon belül! Kérjük, válasszon ki minden használt eszközt!

A felsorolt lehetőségek az alábbiak:

a. sajtó tájékoztatása:

- sajtótájékoztató összehívása
- sajtóközlemény kiadása
- interjúk a helyi, illetve országos médiában

b. tájékoztatás az elnyert uniós támogatás tárgyáról, azaz a megvalósított fejlesztésről saját kiadványban, cégismertetőben, cégreklámban, honlapon

c. üzleti partnerek tájékoztatása az uniós támogatás sikeres elnyeréséről levélben, vagy más módon

d. nyílt nap szervezése, amelynek keretében a helyi lakosság, üzleti partnerek, sajtó képviselői személyesen is megtekinthetik/megismerhetik az Új Magyarország Vidékfejlesztési Program keretében elnyert támogatás tárgyát, azaz a megvalósított fejlesztést

e. egyéb kommunikációs eszköz

Amennyiben az "Egyéb kommunikációs eszköz" lehetőséget választja, kérjük, fejtse ki, milyen eszközre gondolt.

Felhívjuk figyelmét, hogy a megengedett karakterszám túllépése esetén a megadott karakterszám feletti részt nem áll módunkban figyelembe venni! Amennyiben a beillesztett szöveg karakterszáma túllépi a megengedett értéket, akkor nem lehet kilépni a mezőből.

### VII.2. A kommunikációs eszközök alkalmazása

*Kommunikációs eszközök használatának részletezése. Kérjük, hogy az Ön által alkalmazandó kommunikációs eszközök közül 3 esetben részletesen fejtse ki a tervezett kommunikációs tevékenységét!*

Válaszában, kérjük, indokolja az egyes kommunikációs eszközök választását, jelezze számszerűen az egyes kommunikációs eszközök használatára szánt összegeket, és térjen ki a választott kommunikációs eszközök alkalmazásának ütemezésére is (a fejlesztés megvalósításának mely szakaszaiban mely eszközök alkalmazását tervezi)! Kérjük, hogy az ütemezést a támogatási kérelem kézhezvételétől eltelt hónapok számával fejezze ki!

1.) A kiválasztott kommunikációs eszköz: automatikusan megjelenő mező, a VII.1. kérdésben választott lehetőségek alapján



ÚJ MAGYARORSZÁG  
VIDÉKFEJLESZTÉSI PROGRAM  
2007–2013



VIDÉKFEJLESZTÉSI  
MINISZTERIUM



- 2.) Az eszköz használatának indoklása: kérjük, írja le röviden, hogy miért az adott kommunikációs eszközt alkalmazza! Röviden térjen ki arra is, hogy milyen eredményeket vár az eszköz használatától?
- 3.) Az eszköz használatára tervezett nettó összeg: a kommunikációs eszköz használatára a fejlesztés teljes megvalósítása és az üzemeltetési kötelezettség során összesen tervezett nettó összeg, Forintban kifejezve.
- 4.) Ütemezés: kérjük, írja le, hogy a kiválasztott kommunikációs eszközt a fejlesztés mely fázisában mikor tervezi használni! A támogatási határozat kézhezvételéhez képest hányadik hónapra tervezi a kommunikációs eszköz bevezetését, használatát?

Felhívjuk figyelmét, hogy kommunikációs tevékenységét egyénileg, illetve más gazdálkodókkal együttműködve - például ugyanazon kistérségben, vagy ugyanazon uniós támogatásban nyertes vállalkozókkal, mezőgazdasági termelőkkel összefogva - is megvalósíthatja. A közös kommunikációs tevékenység előnye lehet, hogy ez a mód hatékonyabb, annak költségei megoszlanak a termelők között, így kevesebb pénzzel nagyobb eredményt lehet elérni, emellett így szélesebb nyilvánosság érhető el, és a közös kommunikációs tevékenységnek kapcsolatépítő hatása is van.

Kérjük, hogy más gazdálkodókkal közös kommunikációs tevékenység esetén az "eszköz használatának módja, indoklása" oszlopban fejtse ki az együttműködés módját, alapját.

Felhívjuk figyelmét, hogy a megengedett karakterszám túllépése esetén a megadott karakterszám feletti részt nem áll módunkban figyelembe venni! Amennyiben a beillesztett szöveg karakterszáma túllépi a megengedett értéket, akkor nem lehet kilépni a mezőből.

## VIII. Társadalmi felelősségvállalás

***Kérjük, mutassa be (legfeljebb 1500 karakterben), hogy a támogatási igénylés beadásakor mely területeken aktív a társadalmi/közösségi szerepvállalásban és ezt a támogatás elnyerésétől függetlenül hogyan kívánja fejleszteni! Arra is térjen ki, hogy a támogatás elnyerése esetén milyen területe(ke)n kívánja bővíteni társadalmi/közösségi szerepvállalását!***

Mutassa be, hogy jelenleg mely területeken aktív a társadalmi/közösségi szerepvállalásban, mit tesz a szűkebb és tágabb közössége érdekében. *Kérjük, csatoljon az üzleti tervhez a helyi önkormányzattól származó igazolást, vagy a konkrét támogatást igazoló dokumentumot (számlák, bankkivonat, banki kimutatás, támogatott szervezet igazolása), mely alátámasztja jelenlegi társadalmi szerepvállalásáról szóló állításait.* Fejtse ki azt is, hogy a jövőben hogyan tervezi fejleszteni?

Válaszában gondoljon például a következőkre:

- hátrányos helyzetű, kisebbségi gyermekek részére kirándulások szervezése
- falunap támogatása
- faluszépítő programban való részvétel
- rendezvényekhez mezőgazdasági terület felajánlása
- helyi épített környezet megővésében, felújításában való részvétel



ÚJ MAGYARORSZÁG  
VIDÉKFEJLESZTÉSI PROGRAM  
2007–2013



VIDÉKFEJLESZTÉSI  
MINISZTERIUM



- kulturális, közösségi rendezvények szervezése illetve azokhoz való pénzbeli vagy természetbeni hozzájárulás
- a foglalkoztatottak oldaláról érkező speciális igények kiszolgálása (romák foglalkoztatása, munkakörülmények javítása, nők esetleges részmunkaideje, rugalmas munkaidő stb.)
- beteg gyerekek anyagi támogatása
- gyereknapi szervezése, ugrálóvár bérlése stb.

Tájékoztatásul, kérjük, adja meg, mekkora összeget szán a társadalmi/közösségi szerepvállalásra, összes bevétele, illetve nyeresége/jövedelme százalékában is kifejezve, tevékenységenkénti bontásban? Amennyiben összességében nem tudja mindezt kifejezni, kérjük, részletezze, hogy milyen természetbeni juttatásokkal vagy élőmunka ráfordítással támogatta közvetlen környezetét, az Önt / vállalkozását körülvevő közösséget, társadalmat?

Felhívjuk figyelmét, hogy a megengedett karakterszám túllépése esetén a megadott karakterszám feletti részt nem áll módunkban figyelembe venni! A válaszadásra két cella áll rendelkezésre. Amennyiben a beillesztett szöveg karakterszáma túllépi a megengedett értéket, akkor nem lehet kilépni a mezőből.

## **VIII.2. Környezetvédelem**

*A környezeti fenntarthatóság érvényesítése fenntarthatósági kategóriák szerint.*

*Kérjük, jelölje meg, hogy jelenleg és/vagy a jövőben hogyan kívánja megvalósítani, hogy szervezete mind jobban megfeleljen a fenntarthatóság elvének? (több kategóriát is kiválaszthat)!*

Annak érdekében, hogy ne éljük fel a hosszú távú fejlődés erőforrásait, a fejlesztéseknek maradéktalanul meg kell felelniük a környezeti, társadalmi és gazdasági fenntarthatóság elvének. Fenntarthatónak tekinthető az a fejlesztés, amely tekintettel van a természeti és társadalmi erőforrásokra, beleértve a természeti értékeket, területeket, tájakat, a biológiai sokféleséget és a humán tőkét is. A szervezet tevékenységének egyes életciklusaihoz kapcsolódó azon területeket, amelyekben az ügyfélnek a fenntarthatóság feltételeinek biztosítását vizsgálnia szükséges, az ún. „fenntarthatósági kategóriák” mutatják be, melyek a következők:

I. "Környezettudatos gondolkodás, magatartás": a szervezet vezetése a működés során általában figyelembe veszi a környezetvédelmi szempontokat, például a fejlesztés helyének megválasztásában és kialakításában, a felhasznált erőforrások, anyagok megválasztásában, beszerzésében (pl.: újrahasznosított papír használata), a vízzel és az energiával való gazdálkodásban (pl.: energiatakarékos izzók használata), a tevékenységgel kapcsolatos feladatok megszervezésében, a tevékenység során keletkezett hulladékok kezelésében (pl.: szelektív hulladékgyűjtés) stb.

II/A-C. Létesítés/fejlesztés: a szervezet gondoskodik arról, hogy a támogatás révén tervezett új tevékenység vagy beruházás megkezdése előtt, illetve döntései során figyelembe vegye a

környezeti következményeket. Ennek módja az alternatívák megfontolása, főleg a lehetséges helyszínek és tevékenységek mérlegelésével.

III/A-C. Működtetés: a termékek előállítása vagy a szolgáltatások nyújtása során a szervezet anyag-áramlását racionalizálja a kedvezőtlen környezeti hatások érdekében.

Az adatlap kategóriánként tartalmazza a fenntarthatóságot biztosító szempontokat (lásd „fenntarthatósági szempontok”, amely tájékoztatást ad arról, miként tudja a fenntarthatóság feltételeit biztosítani).

A fenntarthatóság érvényesítése fenntarthatósági kategóriák szerint.

Előnyt jelent, ha az ügyfél az működtetési és fenntarthatósági terv Környezetvédelem fejezetében szereplő legalább egy kategóriában vállalja a fenntarthatóság érvényesítését (a működési és fenntarthatósági terv Környezetvédelem fejezetének VIII.2.1 pontjában felsorolt kategóriák közül legalább egyet „Igen”-nel bejelöl, valamint részletesen és lent számszerűsítve bemutatja a vállalt fenntarthatósági szempontokat a választott kategórián belül).

Kérjük, jelezze, hogy mely kategóriákban felel meg jelenleg valamely fenntarthatósági szempontnak, vagy tett többletvállalást jövőben.

A vállalt fenntarthatósági szempont csak akkor kerül értékelésre, ha annak fenntarthatósági kategóriáját az ügyfél megjelölte! A fenntarthatósági kategória bejelölésének elmulasztása azzal jár, hogy az értékelő abban a kategóriában választott szempontot nem értékeli, és ez pontvesztést jelenthet!

Azoknál a kategóriáknál, ahol választási lehetőség (Igen/Nem) szerepel a következők szerint járjon el:

1. Amennyiben a kritériumnak jelenleg nem tesz eleget, de teljesítését vállalja, akkor a "Jelenleg" érvényes értékénél válasszon Nem-et és a "Jövőben" várható átlagos értéknél Igen-t!
2. Ha a kritériumnak már eleget tesz és vállalja fenntartását, akkor mind a "Jelenleg" érvényes értékhez mind a "Jövőben" várható átlagos értékénél válasszon Igen-t!
3. Ha a kritériumnak eleget tesz, de nem tudja fenntartani, akkor a "Jelenleg" érvényes értéknél válasszon Igen-t és a "Jövőben" várható átlagos értéknél Nem-et!
4. Amennyiben jelenleg nem tesz eleget és nem vállalja az adott kategóriát, akkor hagyja üresen a cellákat!

### ***VIII.2.1. Környezettudatos gondolkodás, magatartás***

#### ***Környezettudatos gondolkodás, magatartás (Igen/Nem)***

Válaszát a kitölthető, fehér cellákra történő kattintás után megjelenő oldalsó szürke nyíl segítségével adja meg!



**Kérjük, az alábbi 3 kérdésre csak abban az esetben válaszoljon, ha "Igen"-nel válaszolt arra a kérdésre, alkalmaz-e környezettudatos menedzsmentet!**

**"Környezettudatos gondolkodás, magatartás" jellemző a szervezetére vagy tervezői bevezetését? (Igen/Nem)**

Válaszát a kitölthető, fehér cellákra történő kattintás után megjelenő oldalsó szürke nyíl segítségével adja meg!

**A környezetvédelem területén az elmúlt 3 évben a szervezet követett-e el jogsértést? (Igen/Nem)**

Válaszát a kitölthető, fehér cellákra történő kattintás után megjelenő oldalsó szürke nyíl segítségével adja meg!

**A dolgozók környezeti szemléletű oktatásban részesülnek (fő/év)**

Válaszát a fehér cellák kitöltésével adja meg!

### ***VIII.2.2. Létesítés (beruházás/eszközbeszerzés)***

**A. A fejlesztés helyszínével kapcsolatos szempontok (Igen/Nem)**

A fejlesztés helyszínével kapcsolatos szempont például: nem veszélyezteti-e a fejlesztés a helyi növény- és állatvilágot; milyen mértékben terheli a felhasznált energia, a tevékenység során keletkezett hulladék, vagy az esetlegesen kibocsátott káros anyagok a természeti környezetet. Nem változtatja-e meg a fejlesztés kedvezőtlenül és indokolatlan mértékben a környezet képét, jellegét, vagy épp ellenkezőleg: mennyiben járul hozzá a helyi természeti és kulturális értékeinek megóvásához, fejlesztéséhez, a helyszín környezetének szebbé, egészségesebbé tételéhez stb.

Válaszát a kitölthető, fehér cellákra történő kattintás után megjelenő oldalsó szürke nyíl segítségével adja meg!

**Kérjük, az alábbi 2 kérdésre csak abban az esetben válaszoljon, ha "Igen"-nel válaszolt a helyspecifikus szempontok figyelembe vételére vonatkozó kérdésre!**

**1. Figyelembe vette-e a fejlesztés helyszínével kapcsolatos szempontokat? (Igen/Nem)**

Válaszát a kitölthető, fehér cellára történő kattintás után megjelenő oldalsó szürke nyíl segítségével adja meg!

**2. Ha igen, miként (legfeljebb 1000 karakter)?**





Az előző kérdésre adott igen válasz esetén kérjük, fejtse ki röviden, hogyan vette figyelembe a fejlesztés helyszínének sajátos feltételeit.

## **B. Fenntartható fejlesztési célkitűzések (Igen/Nem)**

A fenntarthatósági szempontok érvényesítése azt jelenti, hogy a szervezet fejlesztései során figyelembe veszi, hogy a fejlesztés nem veszélyezteti-e hosszú távon sem a természeti értékeket, a természeti és kulturális jellegzetességek megőrzését, a fejlesztés által érintett - helyben, vagy távolabb élő, dolgozó- emberek környezetét, életminőségét stb. A szervezet jellegétől függően a fejlesztés nem jár-e együtt a növényzet károsításával, az állatvilág zavarásával, a talaj, az ivóvíz vagy a levegő szennyezésével, a szűkebb, vagy tágabb környezet jellegének, arculatának kedvezőtlen irányú megváltoztatásával, a munkalehetőségek, az elérhető szolgáltatásoknak, az életszínvonalnak a korlátozásával stb.

A fenntarthatósági szempontok abban különböznek a megvalósítás helyszínével kapcsolatos szempontoktól (VIII.2.2. A kérdés), hogy a fenntarthatóság érvényesítése során a tágabb környezetre, hosszabb távon gyakorolt hatásokat kell figyelembe venni. Például: az ivóvíz, vagy a levegő szennyezése a távolabb élő emberek életminőségét is befolyásolhatja, ugyanakkor a megvalósuló fejlesztés olyan termékek, szolgáltatások előállítását eredményezheti, vagy olyan jövedelemszerző lehetőségeket teremthet, amelyek az egész régió, vagy az ország, természet, kulturális értékeinek megőrzéséhez járulnak hozzá stb. Válaszát a kitölthető, fehér cellákra történő kattintás után megjelenő oldalsó szürke nyíl segítségével adja meg!

**Kérjük, az alábbi 2 kérdésre csak abban az esetben válaszoljon, ha "Igen"-nel válaszolt a helyspecifikus szempontok figyelembe vételére vonatkozó kérdésre!**

### **1.A fejlesztés tárgyának része a fenntarthatósági szempontok beépítése (Igen/Nem)**

Válaszát a kitölthető, fehér cellára történő kattintás után megjelenő oldalsó szürke nyíl segítségével adja meg!

### **2. A fejlesztés hozzájárul valamely érték megőrzéséhez (biológiai sokféleség, táj/természeti értékek, kulturális és természeti értékek (Igen/Nem)**

Válaszát a kitölthető, fehér cellára történő kattintás után megjelenő oldalsó szürke nyíl segítségével adja meg!

## **C. Környezetvédelmi szempontok figyelembevétele a beszerzéseknél (Igen/Nem)**

A környezetvédelmi szempontok figyelembe vétele a beszerzéseknél azt jelenti, hogy a szervezet lehetőségeihez mérten törekszik arra, hogy olyan eszközöket, anyagokat, szolgáltatásokat stb. vásároljon, amelyek előállítása, szállítása, felhasználása stb. nem veszélyezteti a környezet védelmét, a biológiai sokféleség megőrzését stb.



ÚJ MAGYARORSZÁG  
VIDÉKFEJLESZTÉSI PROGRAM  
2007–2013



VIDÉKFEJLESZTÉSI  
MINISZTERIUM



Válaszát a kitölthető, fehér cellákra történő kattintás után megjelenő oldalsó szürke nyíl segítségével adja meg!

**Kérjük, az alábbi kérdésre csak abban az esetben válaszoljon, ha "Igen"-nel válaszolt az előző, környezetvédelmi szempontok figyelembevételével kapcsolatos kérdésre!**

**1. Előnyben részesíti-e a környezeti szempontból előnyösebb eszközöket, termékeket, alapanyagokat a beszerzéseinél?**

Válaszát a kitölthető, fehér cellákra történő kattintás után megjelenő oldalsó szürke nyíl segítségével adja meg!

### **VIII.2.3. Működtetés**

#### **A. Anyag-, energia- és erőforrás-hatékonyság növelése (Igen/Nem)**

Az anyag-, energia-, illetve erőforrás-hatékonyság azt jelenti, hogy a szervezet működése során a lehető legkevesebb anyag, energia, illetve egyéb erőforrás felhasználásával működik, és lehetőségeihez mérten takarékoskodik azokkal.

Válaszát a kitölthető, fehér cellákra történő kattintás után megjelenő oldalsó szürke nyíl segítségével adja meg!

**Kérjük, az alábbi kérdésre csak abban az esetben válaszoljon, ha "Igen"-nel válaszolt a szennyezőanyag kibocsátás csökkentése kérdésre!**

**Mutassa be (legfeljebb 500 karakterben), hogy anyag-, energia- és erőforrás-hatékonyság területei közül mely(ek)et kívánja növelni és hogyan!**

A kiválasztott hatékonyság növelését lehetőleg számszerűen adja meg.

#### **B. Szennyezőanyag kibocsátás csökkentése (Igen/Nem)**

Válaszát a kitölthető, fehér cellákra történő kattintás után megjelenő oldalsó szürke nyíl segítségével adja meg!

**Kérjük, az alábbi kérdésre csak abban az esetben válaszoljon, ha "Igen"-nel válaszolt a szennyezőanyag kibocsátás csökkentése kérdésre!**

**Mutassa be (legfeljebb 500 karakterben), hogy mely szennyezőanyag(ok) kibocsátását kívánja csökkenteni és hogyan!**

A kiválasztott mennyiségek csökkentését lehetőleg számszerűen adja meg.



**ÚJ MAGYARORSZÁG**  
VIDÉKFEJLESZTÉSI PROGRAM  
2007–2013



VIDÉKFEJLESZTÉSI  
MINISZTERIUM



### **C. Szállítási igények csökkentése (Igen/Nem)**

Válaszát a kitölthető, fehér cellákra történő kattintás után megjelenő oldalsó szürke nyíl segítségével adja meg!

**Kérjük, az alábbi kérdésre csak abban az esetben válaszoljon, ha "Igen"-nel válaszolt a szállítási igények csökkentése kérdésre!**

**Mutassa be (legfeljebb 500 karakterben), hogy mely szállítási igényeket kívánja csökkenteni és hogyan!**

A kiválasztott mennyiségek változtatását lehetőleg számszerűen adja meg.